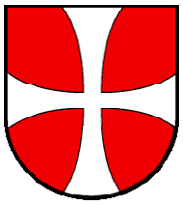
Finanzplan 2027 bis 2032

Politische Gemeinde Münsterlingen



MÜNSTERLINGEN

Version Gemeindeversammlung vom 4. September 2026

INDEXTABELLE	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2031**	**2032**
ordentlicher Teuerungsindex (Multiplikator)	1.000	1.006	1.006	1.006	1.006	1.006
Lohnteuerung (Multiplikator)	1.000	1.006	1.006	1.006	1.006	1.006

STEUERBERECHNUNGSTABELLE		**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2031**	**2032**	
Staats- und Gemeindesteuern (natürliche Personen)								
Einfache Staatssteuer	lfd. Jahr	9'600	9'859	10'116	10'368	10'628	10'893	1)
Steuerfuss		40%	40%	40%	40%	40%	40%	
Total Ertrag Steuern nat. Personen	**lfd. Jahr**	**3'840**	**3'944**	**4'046**	**4'147**	**4'251**	**4'357**	

TARIFENTWICKLUNGEN	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2031**	**2032**
Wasserversorgung Netzebene III						
Tarifentwicklung (+ = Erhöhung / - = Senkung) ggü. vorherigem Planjahr		1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%
Ertrag / Umsatzerlöse	486.5	491.4	496.3	501.2	506.3	511.3
Wasserversorgung Netzebene I & II						
Tarifentwicklung (+ = Erhöhung / - = Senkung) ggü. vorherigem Planjahr		1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%
Ertrag / Umsatzerlöse	94.5	95.4	96.4	97.4	98.3	99.3
Abwasserbeseitigung						
Tarifentwicklung (+ = Erhöhung / - = Senkung) ggü. vorherigem Planjahr		1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%
Ertrag / Umsatzerlöse	387.5	391.4	395.3	399.2	403.2	407.3
Elektrizitätsnetz						
Tarifentwicklung (+ = Erhöhung / - = Senkung) ggü. vorherigem Planjahr		1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%
Ertrag / Umsatzerlöse	2'420	2'444	2'469	2'493	2'518	2'543
Stromhandel						
Tarifentwicklung (+ = Erhöhung / - = Senkung) ggü. vorherigem Planjahr		1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%
Ertrag / Umsatzerlöse	1'068	1'079	1'089	1'100	1'111	1'122
Gasversersorgung						
Tarifentwicklung (+ = Erhöhung / - = Senkung) ggü. vorherigem Planjahr		1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%
Ertrag / Umsatzerlöse	724.4	731.6	739.0	746.4	753.8	761.4

Bemerkungen zu den Planzahlen

1) Prognose jährliches Wachstum einfache Steuern im Vergleich zu Vorjahr mit (basierend auf der kantonalen Prognose)	2.7%	2.6%	2.5%	2.5%	2.5%

	AUFWAND	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	2029	2030	2031	2032
0	**Allgemeine Verwaltung**	**1'633.4**	**1'652.1**	**1'657.0**	**1'666.1**	**1'675.3**	**1'620.0**	**1'629.4**
01	***Legislative und Exekutive***	***270.0***	***284.7***	***286.4***	***288.2***	***289.9***	***291.6***	***293.4***
30	Personalaufwand	207.5	210.6	211.9	213.1	214.4	215.7	217.0
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	57.9	69.5	70.0	70.4	70.8	71.2	71.6
39	Interne Verrechnungen	4.6	4.6	4.6	4.7	4.7	4.7	4.7
02	***Allgemeine Dienste***	***1'363.4***	***1'367.4***	***1'370.5***	***1'377.9***	***1'385.4***	***1'328.4***	***1'336.0***
30	Personalaufwand	719.1	738.0	742.4	746.9	751.4	755.9	760.4
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	445.6	451.6	454.4	457.1	459.8	462.6	465.4
33	Abschreibungen VV	158.2	137.1	132.9	132.9	132.9	68.4	68.4
39	Interne Verrechnungen	40.6	40.6	40.8	41.1	41.3	41.6	41.8
1	**Öffentliche Ordnung und Sicherheit**	**444.2**	**432.8**	**435.4**	**438.0**	**440.7**	**443.3**	**446.0**
11	***Öffentliche Sicherheit***	***25.4***	***29.3***	***29.4***	***29.6***	***29.8***	***30.0***	***30.1***
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	25.4	29.3	29.4	29.6	29.8	30.0	30.1
14	***Allgemeines Rechtswesen***	***369.2***	***359.1***	***361.2***	***363.4***	***365.6***	***367.8***	***370.0***
30	Personalaufwand	12.7	12.0	12.1	12.1	12.2	12.3	12.4
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	58.5	57.1	57.4	57.8	58.1	58.5	58.8
36	Transferaufwand	298.0	290.0	291.7	293.5	295.3	297.0	298.8
16	***Verteidigung***	***49.6***	***44.5***	***44.8***	***45.0***	***45.3***	***45.6***	***45.9***
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
33	Abschreibungen VV	8.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
36	Transferaufwand	33.9	37.5	37.7	38.0	38.2	38.4	38.6
37	Durchlaufende Beiträge	6.0	6.0	6.0	6.1	6.1	6.1	6.2
3	**Kultur, Sport und Freizeit**	**378.8**	**350.6**	**392.2**	**394.1**	**395.9**	**397.8**	**399.7**
32	***Kultur, übrige***	***114.0***	***109.0***	***109.7***	***110.3***	***111.0***	***111.6***	***112.3***
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	14.0	14.0	14.1	14.2	14.3	14.3	14.4
36	Transferaufwand	100.0	95.0	95.6	96.1	96.7	97.3	97.9
33	***Medien***	***55.0***	***55.0***	***55.3***	***55.7***	***56.0***	***56.3***	***56.7***
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	55.0	55.0	55.3	55.7	56.0	56.3	56.7
34	***Sport und Freizeit***	***209.8***	***186.6***	***227.2***	***228.1***	***228.9***	***229.8***	***230.7***
3410	***Sport***	***120.5***	***126.3***	***166.6***	***167.2***	***167.8***	***168.4***	***169.0***
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	40.7	40.7	40.9	41.2	41.4	41.7	41.9
33	Abschreibungen VV	24.2	27.0	66.7	66.7	66.7	66.7	66.7
36	Transferaufwand	55.6	58.6	59.0	59.3	59.7	60.0	60.4
3411	***Badeplatz***	***41.3***	***46.4***	***46.5***	***46.7***	***46.9***	***47.1***	***47.2***
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	17.9	29.1	29.3	29.5	29.6	29.8	30.0
33	Abschreibungen VV	23.4	17.3	17.2	17.2	17.2	17.2	17.2
3421	***Freizeitanlagen***	***48.0***	***14.0***	***14.1***	***14.2***	***14.3***	***14.3***	***14.4***
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	48.0	14.0	14.1	14.2	14.3	14.3	14.4
4	**Gesundheit**	**1'023.4**	**997.4**	**1'003.3**	**1'009.2**	**1'015.1**	**1'021.1**	**1'027.1**
41	***Kranken-, Alters- und Pflegeheime***	***430.9***	***432.9***	***435.3***	***437.9***	***440.4***	***442.9***	***445.5***
36	Transferaufwand	413.0	415.0	417.5	420.0	422.5	425.0	427.6
36	Abschreibung Investitionsbeiträge	17.9	17.9	17.9	17.9	17.9	17.9	17.9
42	***Ambulante Krankenpflege***	***569.1***	***524.1***	***527.2***	***530.4***	***533.5***	***536.7***	***540.0***
36	Transferaufwand	569.1	524.1	527.2	530.4	533.5	536.7	540.0
43	***Gesundheitsprävention***	***0.5***	***0.5***	***0.5***	***0.5***	***0.5***	***0.5***	***0.5***
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4
36	Transferaufwand	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2
49	***Übriges Gesundheitswesen***	***23.0***	***40.0***	***40.2***	***40.5***	***40.7***	***41.0***	***41.2***
36	Transferaufwand	23.0	40.0	40.2	40.5	40.7	41.0	41.2
5	**Soziale Sicherheit**	**2'583.9**	**3'020.4**	**3'038.5**	**3'056.7**	**3'075.1**	**3'093.5**	**3'112.1**
51	***Krankheit und Unfall***	***405.0***	***405.0***	***407.4***	***409.9***	***412.3***	***414.8***	***417.3***
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.1
36	Transferaufwand	403.0	403.0	405.4	407.9	410.3	412.8	415.2
53	***Alter und Hinterlassene***	***1.5***	***0.6***	***0.6***	***0.6***	***0.6***	***0.6***	***0.6***
30	Personalaufwand	1.5	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6
54	***Familie und Jugend***	***1'046.5***	***1'266.1***	***1'273.7***	***1'281.3***	***1'289.0***	***1'296.8***	***1'304.5***
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	0.5	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1
36	Transferaufwand	1'038.0	1'258.0	1'265.5	1'273.1	1'280.8	1'288.5	1'296.2
37	Durchlaufende Beiträge	8.0	8.0	8.0	8.1	8.1	8.2	8.2

Finanzplan 2027 bis 2032

Münsterlingen

Werte in TCHF

	AUFWAND	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	2029	2030	2031	2032
57	***Sozialhilfe und Asylwesen***	***1'125.9***	***1'343.7***	***1'351.8***	***1'359.9***	***1'368.0***	***1'376.2***	***1'384.5***
30	Personalaufwand	51.2	54.4	54.8	55.1	55.4	55.8	56.1
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	199.8	243.8	245.2	246.7	248.2	249.7	251.2
36	Transferaufwand	875.0	1'045.5	1'051.8	1'058.1	1'064.4	1'070.8	1'077.2
59	***Übrige Soziale Wohlfahrt***	***5.0***	***5.0***	***5.0***	***5.1***	***5.1***	***5.1***	***5.2***
36	Transferaufwand	5.0	5.0	5.0	5.1	5.1	5.1	5.2
6	**Verkehr**	**1'202.9**	**1'243.3**	**1'289.3**	**1'363.0**	**1'372.7**	**1'373.2**	**1'380.4**
61	***Strassenverkehr***	***889.3***	***932.8***	***982.3***	***1'054.2***	***1'062.1***	***1'060.7***	***1'066.1***
30	Personalaufwand	303.8	371.3	373.5	375.7	378.0	380.3	382.6
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	283.5	278.8	280.5	282.2	283.9	285.6	287.3
33	Abschreibungen VV	265.4	246.0	291.5	359.2	362.9	357.3	358.5
39	Interne Verrechnungen	36.6	36.6	36.8	37.1	37.3	37.5	37.7
62	***Öffentlicher Verkehr***	***313.6***	***310.5***	***307.0***	***308.8***	***310.6***	***312.5***	***314.3***
30	Personalaufwand	0.0	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	30.3	30.3	30.5	30.7	30.8	31.0	31.2
33	Abschreibungen VV	12.3	9.5	4.1	4.1	4.1	4.1	4.1
36	Transferaufwand	271.0	270.0	271.6	273.2	274.9	276.5	278.2
7	**Umweltschutz und Raumordnung**	**1'876.5**	**1'864.6**	**1'846.6**	**1'861.0**	**1'875.5**	**1'879.2**	**1'892.4**
71	***Wasserversorgung***	***680.1***	***667.6***	***648.3***	***653.5***	***658.8***	***664.2***	***669.6***
7101	***Wasserversorgung Netzebene III***	***580.6***	***565.6***	***546.0***	***551.0***	***556.0***	***561.0***	***566.1***
30	Personalaufwand	36.7	37.5	37.7	37.9	38.1	38.4	38.6
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	351.4	336.8	338.9	340.9	342.9	345.0	347.1
33	Abschreibungen VV	132.9	135.7	116.5	123.0	127.0	127.0	127.0
34	Finanzaufwand	29.7	25.8	25.9	26.1	26.3	26.4	26.6
35	Einlage in Spezialfinanzierung	0.1	0.0	27.0	23.1	21.6	24.3	26.9
36	Transferaufwand	29.8	29.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
7102	***Wasserversorgung Netzebene I & II***	***99.5***	***102.0***	***102.3***	***102.6***	***102.9***	***103.2***	***103.5***
30	Personalaufwand	14.6	15.5	15.6	15.7	15.8	15.9	16.0
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	6.3	12.3	12.4	12.4	12.5	12.6	12.7
33	Abschreibungen VV	53.5	53.5	53.5	53.5	53.5	53.5	53.5
34	Finanzaufwand	25.0	20.7	20.9	21.0	21.1	21.2	21.4
35	Einlage in Spezialfinanzierung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
72	***Abwasserbeseitigung***	***502.3***	***513.0***	***510.4***	***515.7***	***521.0***	***515.3***	***519.1***
7201	***Abwasserbeseitigung***	***502.3***	***513.0***	***510.4***	***515.7***	***521.0***	***515.3***	***519.1***
30	Personalaufwand	31.1	31.5	31.6	31.8	32.0	32.2	32.4
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	68.5	62.2	62.5	62.9	63.3	63.7	64.0
33	Abschreibungen VV	45.6	55.5	50.2	52.7	55.2	46.7	47.7
34	Finanzaufwand	9.0	11.0	11.0	11.1	11.1	11.2	11.3
35	Einlage in Spezialfinanzierung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
36	Transferaufwand	348.0	353.0	355.1	357.2	359.4	361.5	363.7
73	***Abfallwirtschaft***	***199.5***	***220.9***	***222.2***	***223.4***	***224.7***	***225.9***	***227.2***
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	188.1	206.1	207.3	208.6	209.8	211.1	212.4
33	Abschreibungen VV	11.4	14.8	14.8	14.8	14.8	14.8	14.8
74	***Verbauungen***	***38.3***	***38.3***	***38.5***	***38.7***	***38.8***	***39.0***	***39.1***
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	26.4	26.4	26.6	26.7	26.9	27.0	27.2
33	Abschreibungen VV	11.9	11.9	11.9	11.9	11.9	11.9	11.9
75	***Arten- und Landschaftsschutz***	***26.4***	***26.4***	***26.5***	***26.7***	***26.8***	***27.0***	***27.2***
30	Personalaufwand	1.2	1.2	1.2	1.2	1.2	1.2	1.2
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	25.0	25.0	25.2	25.3	25.5	25.6	25.8
36	Transferaufwand	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2
76	***Bekämpfung von Umweltverschmutzung***	***120.0***	***120.0***	***120.7***	***121.4***	***122.2***	***122.9***	***123.6***
35	Einlage in Fonds	60.0	60.0	60.4	60.7	61.1	61.5	61.8
36	Transferaufwand	60.0	60.0	60.4	60.7	61.1	61.5	61.8
77	***Übriger Umweltschutz***	***193.3***	***199.8***	***201.0***	***202.1***	***203.3***	***204.5***	***205.7***
30	Personalaufwand	34.9	33.6	33.8	34.0	34.2	34.4	34.7
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	151.9	159.7	160.7	161.6	162.6	163.6	164.6
33	Abschreibungen VV	6.5	6.5	6.5	6.5	6.5	6.5	6.5
79	***Raumordnung***	***116.7***	***78.4***	***78.9***	***79.4***	***79.9***	***80.3***	***80.8***
30	Personalaufwand	0.0	11.4	11.5	11.6	11.7	11.7	11.8
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	116.7	67.0	67.4	67.8	68.2	68.6	69.0
8	**Volkswirtschaft**	**4'671.5**	**4'478.8**	**4'435.1**	**4'478.5**	**4'522.3**	**4'566.5**	**4'611.1**
81	***Landwirtschaft***	***29.3***	***29.3***	***29.4***	***29.6***	***29.8***	***30.0***	***30.2***
30	Personalaufwand	1.5	1.5	1.5	1.5	1.5	1.5	1.5
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	22.5	22.5	22.6	22.8	22.9	23.0	23.2
36	Transferaufwand	5.3	5.3	5.3	5.3	5.4	5.4	5.4
82	***Forstwirtschaft***	***26.6***	***26.6***	***26.7***	***26.9***	***27.1***	***27.2***	***27.4***
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	15.0	15.0	15.1	15.2	15.3	15.4	15.5
36	Transferaufwand	11.6	11.6	11.6	11.7	11.8	11.9	11.9

	AUFWAND	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	2029	2030	2031	2032
83	***Jagd und Fischerei***	***3.9***	***3.9***	***3.9***	***3.9***	***3.9***	***4.0***	***4.0***
30	Personalaufwand	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
36	Transferaufwand	2.9	2.9	2.9	2.9	2.9	2.9	2.9
84	***Tourismus***	***15.0***	***15.0***	***15.1***	***15.2***	***15.3***	***15.4***	***15.5***
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	15.0	15.0	15.1	15.2	15.3	15.4	15.5
85	**Industrie, Gewerbe, Handel**	***0.3***	***2.8***	***2.8***	***2.8***	***2.8***	***2.8***	***2.8***
36	Transferaufwand	0.3	2.8	2.8	2.8	2.8	2.8	2.8
87	***Brennstoffe und Energie***	***4'596.5***	***4'401.3***	***4'357.2***	***4'400.1***	***4'443.4***	***4'487.1***	***4'531.3***
8711	***Elektrizität: Netzbetrieb***	***2'449.4***	***2'593.3***	***2'531.3***	***2'556.0***	***2'581.0***	***2'606.2***	***2'631.7***
30	Personalaufwand	77.9	64.8	65.2	65.6	66.0	66.4	66.8
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'293.9	1'366.0	1'374.2	1'382.5	1'390.8	1'399.1	1'407.5
33	Abschreibungen VV	346.9	442.7	346.5	359.9	345.0	357.7	377.6
34	Finanzaufwand	83.2	75.0	75.4	75.9	76.3	76.8	77.2
35	Einlage in Spezialfinanzierung	0.0	0.0	21.2	19.6	46.4	45.8	38.1
36	Transferaufwand	647.4	644.8	648.7	652.6	656.5	660.4	664.4
8712	***Elektrizität: Energiehandel***	***1'432.0***	***1'077.0***	***1'087.7***	***1'098.5***	***1'109.4***	***1'120.4***	***1'131.5***
30	Personalaufwand	33.8	34.2	34.4	34.6	34.8	35.0	35.2
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'232.0	995.8	1'001.7	1'007.7	1'013.8	1'019.9	1'026.0
34	Finanzaufwand	0.7	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5
35	Einlage in Spezialfinanzierung	165.5	46.6	51.1	55.6	60.3	65.0	69.8
8721	***Gasversorgung***	***715.1***	***731.0***	***738.3***	***745.6***	***753.1***	***760.6***	***768.1***
30	Personalaufwand	36.4	36.1	36.3	36.5	36.8	37.0	37.2
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	563.5	605.0	608.6	612.3	615.9	619.6	623.4
33	Abschreibungen VV	34.3	34.3	29.7	29.7	31.7	31.7	31.7
34	Finanzaufwand	9.2	7.5	7.5	7.6	7.6	7.7	7.7
35	Einlage in Spezialfinanzierung	60.0	36.4	44.3	47.6	49.0	52.5	56.0
36	Transferaufwand	11.8	11.8	11.8	11.9	12.0	12.1	12.1
9	**Finanzen und Steuern**	**473.8**	**423.2**	**421.9**	**443.4**	**464.4**	**471.9**	**467.7**
91	***Steuern***	***20.0***	***20.0***	***20.1***	***20.2***	***20.4***	***20.5***	***20.6***
31	Tatsächliche Forderungsverluste	20.0	20.0	20.1	20.2	20.4	20.5	20.6
93	***Finanz- und Lastenausgleich***	***250.0***	***200.0***	***201.2***	***202.4***	***203.6***	***204.8***	***206.1***
36	Transferaufwand	250.0	200.0	201.2	202.4	203.6	204.8	206.1
95	***Ertragsanteile, übrige***	***3.2***	***1.0***	***1.0***	***1.0***	***1.0***	***1.0***	***1.0***
36	Transferaufwand	3.2	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
96	***Vermögens- und Schuldenverwaltung***	***200.6***	***202.2***	***199.6***	***219.7***	***239.4***	***245.5***	***240.0***
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2
34	Finanzaufwand lfr.	177.0	161.5	158.6	178.5	197.9	203.8	198.0
34	Finanzaufwand kfr.	23.3	40.6	40.8	41.1	41.3	41.6	41.8
Total Aufwand		**14'288.4**	**14'463.1**	**14'519.3**	**14'710.0**	**14'836.9**	**14'866.5**	**14'965.8**
31	**Abschreibungen und Erlasse Forderungen**	**20.0**	**20.0**	**20.1**	**20.2**	**20.4**	**20.5**	**20.6**
33	**Abschreibungen VV**	**1'135.3**	**1'191.8**	**1'142.1**	**1'232.2**	**1'229.5**	**1'163.7**	**1'185.8**
35	**Einlagen in Spezialfinanzierung**	**225.6**	**82.9**	**143.6**	**145.9**	**177.3**	**187.5**	**190.8**
	Einlagen in Fonds	**60.0**	**60.0**	**60.4**	**60.7**	**61.1**	**61.5**	**61.8**
36	**Abschreibungen Investitionsbeiträge**	**17.9**	**17.9**	**17.9**	**17.9**	**17.9**	**17.9**	**17.9**
38	**Zusätzliche Abschreibungen**	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**0.0**
	Einlage in Vorfinanzierungen	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**0.0**
39	**Interne Verrechnungen**	**81.8**	**81.8**	**82.3**	**82.8**	**83.3**	**83.8**	**84.3**
Total Ausgaben		**12'747.8**	**13'008.8**	**13'053.0**	**13'150.2**	**13'247.5**	**13'331.7**	**13'404.6**

Bemerkungen zu den Planzahlen

	ERTRAG	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	2029	2030	2031	2032
0	**Allgemeine Verwaltung**	**591.1**	**599.1**	**602.7**	**606.3**	**610.0**	**613.6**	**617.3**
01	***Legislative und Exekutive***	***19.0***	***19.0***	***19.1***	***19.2***	***19.3***	***19.5***	***19.6***
43	Verschiedene Erträge	19.0	19.0	19.1	19.2	19.3	19.5	19.6
02	***Allgemeine Dienste***	***572.1***	***580.1***	***583.6***	***587.1***	***590.6***	***594.2***	***597.7***
42	Entgelte	82.0	83.0	83.5	84.0	84.5	85.0	85.5
43	Verschiedene Erträge	30.0	35.0	35.2	35.4	35.6	35.8	36.1
44	Finanzertrag	92.0	94.0	94.6	95.1	95.7	96.3	96.9
46	Transferertrag	286.3	286.3	288.0	289.8	291.5	293.2	295.0
49	Interne Verrechnungen	81.8	81.8	82.3	82.8	83.3	83.8	84.3
1	**Öffentliche Ordnung und Sicherheit**	**94.5**	**121.5**	**122.2**	**123.0**	**123.7**	**124.4**	**125.2**
11	***Öffentliche Sicherheit***	***10.0***	***18.0***	***18.1***	***18.2***	***18.3***	***18.4***	***18.5***
42	Entgelte	10.0	18.0	18.1	18.2	18.3	18.4	18.5
14	***Allgemeines Rechtswesen***	***78.5***	***97.5***	***98.1***	***98.7***	***99.3***	***99.9***	***100.5***
47	Durchlaufende Beiträge	6.0	6.0	6.0	6.1	6.1	6.1	6.2
3	**Kultur, Sport und Freizeit, Kirche**	**28.7**	**28.7**	**28.8**	**28.9**	**29.1**	**29.2**	**29.3**
32	***Kultur, übrige***	***1.0***	***1.0***	***1.0***	***1.0***	***1.0***	***1.0***	***1.0***
43	Verschiedene Erträge	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
34	***Sport und Freizeit***	***27.7***	***27.7***	***27.8***	***27.9***	***28.1***	***28.2***	***28.3***
3410	***Sport***	***27.0***	***27.0***	***27.1***	***27.2***	***27.4***	***27.5***	***27.6***
42	Rückerstattungen	10.0	10.0	10.1	10.1	10.2	10.2	10.3
45	Entnahmen aus Fonds d. EK	10.0	10.0	10.1	10.1	10.2	10.2	10.3
48	Entnahme aus Vorfinanzierung	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0
3415	***Bootsstationierung***	***0.0***	***0.0***	***0.0***	***0.0***	***0.0***	***0.0***	***0.0***
42	Entgelte	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
44	Finanzaufwand	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
45	Entnahme aus Spezialfinanzierung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
3423	***Schrebergärten/Camping***	***0.7***	***0.7***	***0.7***	***0.7***	***0.7***	***0.7***	***0.7***
42	Entgelte	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7
4	**Gesundheit**	**160.0**	**200.0**	**201.2**	**202.4**	**203.6**	**204.8**	**206.1**
42	***Ambulante Krankenpflege***	***160.0***	***200.0***	***201.2***	***202.4***	***203.6***	***204.8***	***206.1***
46	Transferertrag	160.0	200.0	201.2	202.4	203.6	204.8	206.1
5	**Soziale Sicherheit**	**1'652.1**	**1'823.6**	**1'834.5**	**1'845.5**	**1'856.6**	**1'867.8**	**1'879.0**
51	***Krankheit und Unfall***	***74.5***	***126.5***	***127.3***	***128.0***	***128.8***	***129.6***	***130.3***
42	Entgelte	58.5	90.5	91.0	91.6	92.1	92.7	93.2
46	Transferertrag	16.0	36.0	36.2	36.4	36.7	36.9	37.1
54	***Familie und Jugend***	***693.0***	***775.0***	***779.7***	***784.3***	***789.0***	***793.8***	***798.5***
42	Entgelte	600.0	575.0	578.5	581.9	585.4	588.9	592.5
45	Entnahmen aus Fonds d. EK	0.0	106.0	106.6	107.3	107.9	108.6	109.2
46	Transferertrag	85.0	86.0	86.5	87.0	87.6	88.1	88.6
47	Durchlaufende Beiträge	8.0	8.0	8.0	8.1	8.1	8.2	8.2
57	***Sozialhilfe und Asylwesen***	***884.6***	***922.1***	***927.6***	***933.2***	***938.8***	***944.4***	***950.1***
42	Entgelte	303.6	290.1	291.8	293.6	295.4	297.1	298.9
46	Transferertrag	581.0	632.0	635.8	639.6	643.4	647.3	651.2
6	**Verkehr**	**274.9**	**339.7**	**341.7**	**343.7**	**345.8**	**347.8**	**349.9**
61	***Strassenverkehr***	***271.9***	***339.7***	***341.7***	***343.7***	***345.8***	***347.8***	***349.9***
40	Fiskalertrag	22.0	22.0	22.1	22.3	22.4	22.5	22.7
42	Entgelte	64.3	79.1	79.6	80.1	80.5	81.0	81.5
44	Finanzertrag	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
46	Transferertrag	180.6	233.6	235.0	236.4	237.8	239.2	240.7
48	Entnahme aus Vorfinanzierung	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0
62	***Öffentlicher Verkehr***	***3.0***	***0.0***	***0.0***	***0.0***	***0.0***	***0.0***	***0.0***
42	Entgelte	3.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

	ERTRAG	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	2029	2030	2031	2032
7	**Umweltschutz und Raumordnung**	**1'383.0**	**1'385.1**	**1'364.4**	**1'376.2**	**1'387.9**	**1'388.8**	**1'399.2**
71	***Wasserversorgung***	***680.1***	***667.6***	***648.3***	***653.5***	***658.8***	***664.2***	***669.6***
7101	***Wasserversorgung Netzebene III***	***580.6***	***565.6***	***546.0***	***551.0***	***556.0***	***561.0***	***566.1***
42	Entgelte	530.3	486.5	491.4	496.3	501.2	506.3	511.3
43	Verschiedene Erträge	3.0	3.0	3.0	3.0	3.1	3.1	3.1
44	Finanzertrag	2.3	2.6	2.6	2.7	2.7	2.7	2.7
45	Entnahme aus Spezialfinanzierung	0.0	21.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
46	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge	20.0	27.5	24.0	24.0	24.0	24.0	24.0
46	Transferertrag	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
48	Entnahme aus Vorfinanzierung	25.0	25.0	25.0	25.0	25.0	25.0	25.0
7102	***Wasserversorgung Netzebene I & II***	***99.5***	***102.0***	***102.3***	***102.6***	***102.9***	***103.2***	***103.5***
42	Entgelte	94.8	94.5	95.4	96.4	97.4	98.3	99.3
44	Finanzertrag	1.3	1.6	1.6	1.6	1.6	1.6	1.7
45	Entnahme aus Spezialfinanzierung	3.4	5.9	5.2	4.6	3.9	3.2	2.5
46	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
72	***Abwasserbeseitigung***	***502.3***	***513.0***	***510.4***	***515.7***	***521.0***	***515.3***	***519.1***
7201	***Abwasserbeseitigung***	***502.3***	***513.0***	***510.4***	***515.7***	***521.0***	***515.3***	***519.1***
42	Entgelte	372.5	387.5	391.4	395.3	399.2	403.2	407.3
43	Verschiedene Erträge	5.0	5.0	5.0	5.1	5.1	5.1	5.2
44	Finanzertrag	7.2	5.5	5.5	5.6	5.6	5.6	5.7
45	Entnahme aus Spezialfinanzierung	97.5	86.6	81.8	83.1	84.3	74.6	74.3
46	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge	20.0	28.5	26.7	26.7	26.7	26.7	26.7
73	***Abfallwirtschaft***	***116.0***	***116.0***	***116.7***	***117.4***	***118.1***	***118.8***	***119.5***
42	Entgelte	116.0	116.0	116.7	117.4	118.1	118.8	119.5
74	***Verbauungen***	***15.5***	***15.5***	***15.6***	***15.7***	***15.8***	***15.9***	***16.0***
46	Transferertrag	15.5	15.5	15.6	15.7	15.8	15.9	16.0
75	***Arten- und Landschaftsschutz***	***0.0***	***3.0***	***3.0***	***3.0***	***3.1***	***3.1***	***3.1***
46	Transferertrag	0.0	3.0	3.0	3.0	3.1	3.1	3.1
76	***Bekämpfung von Umweltverschmutzung***	***60.0***	***60.0***	***60.4***	***60.7***	***61.1***	***61.5***	***61.8***
45	Entnahme aus Fonds	60.0	60.0	60.4	60.7	61.1	61.5	61.8
79	***Raumordnung***	***9.2***	***10.0***	***10.0***	***10.1***	***10.1***	***10.1***	***10.2***
42	Entgelte	4.2	5.0	5.0	5.1	5.1	5.1	5.2
48	Entnahme aus Vorfinanzierung	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0
8	**Volkswirtschaft**	**4'683.1**	**4'490.9**	**4'447.3**	**4'490.8**	**4'534.6**	**4'578.9**	**4'623.6**
83	***Jagd und Fischerei***	***4.6***	***4.6***	***4.6***	***4.7***	***4.7***	***4.7***	***4.7***
41	Regalien und Konzessionen	4.6	4.6	4.6	4.7	4.7	4.7	4.7
86	***Banken und Versicherungen***	***82.0***	***85.0***	***85.5***	***86.0***	***86.5***	***87.1***	***87.6***
46	Transferertrag	82.0	85.0	85.5	86.0	86.5	87.1	87.6
87	***Brennstoffe und Energie***	***4'596.5***	***4'401.3***	***4'357.2***	***4'400.1***	***4'443.4***	***4'487.1***	***4'531.3***
8711	***Elektrizität: Netzbetrieb***	***2'449.4***	***2'593.3***	***2'531.3***	***2'556.0***	***2'581.0***	***2'606.2***	***2'631.7***
42	Entgelte	2'243.0	2'420.0	2'444.2	2'468.6	2'493.3	2'518.3	2'543.4
43	Verschiedene Erträge	5.0	5.0	5.0	5.1	5.1	5.1	5.2
44	Finanzertrag	4.3	3.2	3.2	3.2	3.3	3.3	3.3
45	Entnahme aus Spezialfinanzierung	125.9	83.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
46	Transferertrag	40.0	41.0	41.2	41.5	41.7	42.0	42.2
46	Auflösung passivierte Investitionsbeiträge	20.0	30.0	26.4	26.4	26.4	26.4	26.4
48	Entnahme aus Vorfinanzierung	11.2	11.2	11.2	11.2	11.2	11.2	11.2
8712	***Elektrizität: Energiehandel***	***1'432.0***	***1'077.0***	***1'087.7***	***1'098.5***	***1'109.4***	***1'120.4***	***1'131.5***
42	Entgelte	1'423.0	1'068.0	1'078.7	1'089.5	1'100.4	1'111.4	1'122.5
44	Finanzertrag	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
45	Entnahme aus Spezialfinanzierung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
48	Entnahme aus Vorfinanzierung	9.0	9.0	9.0	9.0	9.0	9.0	9.0
8721	***Gasversorgung***	***715.1***	***731.0***	***738.3***	***745.6***	***753.1***	***760.6***	***768.1***
42	Entgelte	708.9	724.4	731.6	739.0	746.4	753.8	761.4
43	Verschiedene Erträge	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
44	Finanzertrag	6.2	6.6	6.6	6.7	6.7	6.7	6.8
45	Entnahme aus Spezialfinanzierung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
9	**Finanzen und Steuern**	**4'800.3**	**5'458.9**	**5'577.3**	**5'386.0**	**5'495.2**	**5'606.9**	**5'721.3**
91	***Steuern***	***3'960.0***	***4'570.0***	***4'678.1***	***4'785.0***	***4'890.6***	***4'998.7***	***5'109.5***
40	Direkte Steuern natürliche Personen	3'360.0	3'840.0	3'943.7	4'046.2	4'147.4	4'251.1	4'357.3
40	Direkte Steuern juristische Personen	180.0	200.0	201.2	202.4	203.6	204.8	206.1
40	Steuern früherer Jahre	420.0	530.0	533.2	536.4	539.6	542.8	546.1
95	***Ertragsanteile, übrige***	***634.2***	***702.0***	***706.2***	***406.8***	***409.3***	***411.7***	***414.2***
41	Regalien und Konzessionen	3.2	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.1
46	Gemeindeanteil Liegenschaftssteuer	281.0	300.0	301.8	0.0	0.0	0.0	0.0
46	Gemeindeantail Grundstückgewinnsteuer	350.0	400.0	402.4	404.8	407.2	409.7	412.1

Münsterlingen

Werte in TCHF

	ERTRAG	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	2029	2030	2031	2032	
96	***Vermögens- und Schuldenverwaltung***	***205.4***	***186.3***	***192.4***	***193.5***	***194.6***	***195.8***	***196.9***	
44	Zinsertrag Flüssige Mittel / Wertschriften	0.0	0.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	
44	Verzugszinsen Steuern / Debitoren	2.0	4.0	4.0	4.0	4.1	4.1	4.1	
44	übriger Finanzertrag	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
44	Habenzinsen Werke	156.8	140.4	141.2	142.0	142.9	143.8	144.6	
44	Erträge Finanzvermögen (Anlagen, LS)	46.6	41.9	42.2	42.4	42.7	42.9	43.2	
44	Marktwertanpassungen	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1)
97	***Rückverteilungen***	***0.7***	***0.7***	***0.7***	***0.7***	***0.7***	***0.7***	***0.7***	
46	Transferertrag	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	
Total Ertrag		**13'667.7**	**14'447.6**	**14'520.3**	**14'402.8**	**14'586.5**	**14'762.4**	**14'950.9**	
44	**Marktwertanpassungen Sachanlagen FV**	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**0.0**	
45	**Entnahmen aus Spezialfinanzierungen**	**226.8**	**196.4**	**87.0**	**87.6**	**88.2**	**77.8**	**76.8**	
	Entnahmen aus Fonds	**60.0**	**60.0**	**60.4**	**60.7**	**61.1**	**61.5**	**61.8**	
46	**Auflösung passivierte Investitionsbeiträge**	**60.0**	**86.0**	**77.1**	**77.1**	**77.1**	**77.1**	**77.1**	
48	**Entnahmen aus Vorfinanzierungen**	**62.2**	**62.2**	**62.2**	**62.2**	**62.2**	**62.2**	**62.2**	
49	**Interne Verrechnungen**	**81.8**	**81.8**	**82.3**	**82.8**	**83.3**	**83.8**	**84.3**	
Total Einnahmen		**13'176.8**	**13'961.2**	**14'151.3**	**14'032.4**	**14'214.6**	**14'400.0**	**14'588.7**	

Bemerkungen zu den Planzahlen

1) Marktwertanpassungen aufgrund periodischer Neubewertung Liegenschaften Finanzvermögen

	AUFWAND - ARTENGLIEDERUNG	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	2029	2030	2031	2032
1	**Politische Gemeinde**							
30	**Personalaufwand**	**1'564.9**	**1'655.9**	**1'665.9**	**1'675.9**	**1'685.9**	**1'696.0**	**1'706.2**
	Veränderung in % zum Vorjahr		*5.81%*	*0.60%*	*0.60%*	*0.60%*	*0.60%*	*0.60%*
31	**Sach- und übriger Betriebsaufwand**	**5'376.7**	**5'251.6**	**5'283.1**	**5'314.8**	**5'346.7**	**5'378.8**	**5'411.1**
	Veränderung in % zum Vorjahr		*-2.33%*	*0.60%*	*0.60%*	*0.60%*	*0.60%*	*0.60%*
33	**Abschreibungen**	**1'135.3**	**1'191.8**	**1'142.1**	**1'232.2**	**1'229.5**	**1'163.7**	**1'185.8**
	Veränderung in % zum Vorjahr		*4.97%*	*-4.16%*	*7.88%*	*-0.21%*	*-5.36%*	*1.90%*
34	**Finanzaufwand**	**357.2**	**342.4**	**340.6**	**361.6**	**382.1**	**389.1**	**384.4**
	Veränderung in % zum Vorjahr		*-4.13%*	*-0.53%*	*6.16%*	*5.67%*	*1.83%*	*-1.20%*
35	**Einlagen Fonds/Spezialfinanzierungen**	**285.6**	**142.9**	**203.9**	**206.7**	**238.4**	**249.0**	**252.6**
	Veränderung in % zum Vorjahr		*-49.95%*	*42.67%*	*1.34%*	*15.37%*	*4.43%*	*1.45%*
36	**Transferaufwand**	**5'472.9**	**5'782.7**	**5'787.3**	**5'821.9**	**5'856.7**	**5'891.8**	**5'927.0**
	Veränderung in % zum Vorjahr		*5.66%*	*0.08%*	*0.60%*	*0.60%*	*0.60%*	*0.60%*
37	**Durchlaufende Beiträge**	**14.0**	**14.0**	**14.1**	**14.2**	**14.3**	**14.3**	**14.4**
	Veränderung in % zum Vorjahr		*0.00%*	*0.60%*	*0.60%*	*0.60%*	*0.60%*	*0.60%*
38	**Ausserordentlicher Aufwand**	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**0.0**
	Veränderung in % zum Vorjahr							
39	**Interne Verrechnungen**	**81.8**	**81.8**	**82.3**	**82.8**	**83.3**	**83.8**	**84.3**
	Veränderung in % zum Vorjahr		*0.00%*	*0.60%*	*0.60%*	*0.60%*	*0.60%*	*0.60%*
	Total Aufwand	**14'288.4**	**14'463.1**	**14'519.3**	**14'710.0**	**14'836.9**	**14'866.5**	**14'965.8**

	ERTRAG - ARTENGLIEDERUNG	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	2029	2030	2031	2032
1	**Politische Gemeinde**							
40	**Fiskalertrag**	**3'982.0**	**4'592.0**	**4'700.2**	**4'807.3**	**4'913.0**	**5'021.3**	**5'132.2**
	Veränderung in % zum Vorjahr		*15.32%*	*2.36%*	*2.28%*	*2.20%*	*2.20%*	*2.21%*
41	**Regalien und Konzessionen**	**7.8**	**6.6**	**6.6**	**6.7**	**6.7**	**6.8**	**6.8**
	Veränderung in % zum Vorjahr		*-15.38%*	*0.60%*	*0.60%*	*0.60%*	*0.60%*	*0.60%*
42	**Entgelte**	**6'703.2**	**6'545.8**	**6'605.8**	**6'666.3**	**6'727.5**	**6'789.2**	**6'851.5**
	Veränderung in % zum Vorjahr		*-2.35%*	*0.92%*	*0.92%*	*0.92%*	*0.92%*	*0.92%*
43	**Verschiedene Erträge**	**63.0**	**68.0**	**68.4**	**68.8**	**69.2**	**69.6**	**70.1**
	Veränderung in % zum Vorjahr		*7.94%*	*0.60%*	*0.60%*	*0.60%*	*0.60%*	*0.60%*
44	**Finanzertrag**	**318.8**	**299.8**	**306.5**	**308.3**	**310.2**	**312.0**	**313.9**
	Veränderung in % zum Vorjahr		*-5.96%*	*2.26%*	*0.59%*	*0.59%*	*0.59%*	*0.59%*
45	**Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen**	**296.8**	**372.4**	**264.1**	**265.8**	**267.4**	**258.1**	**258.2**
	Veränderung in % zum Vorjahr		*25.45%*	*-29.08%*	*0.63%*	*0.62%*	*-3.49%*	*0.03%*
46	**Transferertrag**	**2'138.1**	**2'405.1**	**2'410.1**	**2'120.5**	**2'132.8**	**2'145.1**	**2'157.5**
	Veränderung in % zum Vorjahr		*12.49%*	*0.21%*	*-12.02%*	*0.58%*	*0.58%*	*0.58%*
47	**Durchlaufende Beiträge**	**14.0**	**14.0**	**14.1**	**14.2**	**14.3**	**14.3**	**14.4**
	Veränderung in % zum Vorjahr		*0.00%*	*0.60%*	*0.60%*	*0.60%*	*0.60%*	*0.60%*
48	**Ausserordentlicher Ertrag**	**62.2**	**62.2**	**62.2**	**62.2**	**62.2**	**62.2**	**62.2**
	Veränderung in % zum Vorjahr		*0.00%*	*0.00%*	*0.00%*	*0.00%*	*0.00%*	*0.00%*
49	**Interne Verrechnungen**	**81.8**	**81.8**	**82.3**	**82.8**	**83.3**	**83.8**	**84.3**
	Veränderung in % zum Vorjahr		*0.00%*	*0.60%*	*0.60%*	*0.60%*	*0.60%*	*0.60%*
	Total Ertrag	**13'667.7**	**14'447.6**	**14'520.3**	**14'402.8**	**14'586.5**	**14'762.4**	**14'950.9**

GESTUFTER ERFOLGSAUSWEIS	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	2029	2030	2031	2032
Total operativer Ertrag	13’605	14’385	14’458	14’341	14’524	14’700	14’889
Total operativer Aufwand	-14’288	-14’463	-14’519	-14’710	-14’837	-14’866	-14’966
Total operatives Ergebnis (Stufe 1)	**-682.9**	**-77.8**	**-61**	**-369**	**-313**	**-166**	**-77**
Total a.o. Ertrag	62	62	62	62	62	62	62
Total a.o. Aufwand	-	-	-	-	-	-	-
Total Ergebnis (Stufe 2)	**-621**	**-16**	**1**	**-307**	**-250**	**-104**	**-15**

			Budget	Budget	Plan				
INVESTITIONSPLAN			**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2031**	**2032**
0	**Allgemeine Verwaltung**	**200**	**0**	**200**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
0290	San. Garagenbebäude (Gerätehaus)	80		80					
0290	San. Sitzungsz., Beleuchtung, Storen	120		120					
1	**Öffentliche Sicherheit und Ordnung**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
3	**Sport und Freizeit/Kultur**	**1'100**	**0**	**0**	**1'100**	**0**	**0**	**0**	**0**
3410	Sanierung Hauptplatz FC	1'100			1'100				
6	**Verkehr**	**3'400**	**560**	**320**	**830**	**1'310**	**320**	**30**	**30**
6150	Seestrasse Scherzingen Abschnitt Scheidweg - B	230	230						
6150	Strassenbeleuchtung	250	50	50	30	30	30	30	30
6150	Seestrasse Münsterlingen Passarelle	240	240						
6150	San. Oberer Seeweg West, Bauteil Strasse	220		220					
6150	San. Alte Landstrasse aussserorts	50		50					
6150	Seestrasse Münsterlingen Kreisel Spital West	600				600			
6150	Seestrasse Ost Landschlacht Bauteil Strasse	290					290		
6150	Bahnhalde Bauteil Strasse	550			550				
6150	Mövenweg Bauteil Strasse	500				500			
6150	Fahrzeug Werkhof (Ersatz Ladog)	180				180			
6150	Fahrzeug Werkhof (Ersatz Wischmaschine)	250			250				
6150	Fahrzeug Werkhof / Hafen	40	40						
7	**Umweltschutz und Raumordnung**	**2'055**	**245**	**640**	**350**	**360**	**260**	**100**	**100**
	Wasserversorgung:		***-***	***190***	***250***	***260***	***160***	***-***	***-***
7101	San. Oberer Seeweg West, Bauteil WW	190		190					
7101	Seestrasse Ost Landschlacht Bauteil WW	160					160		
7101	Bahnhalde Bauteil WW	250			250				
7101	Bachstrasse West Bauteil WW	60				60			
7101	Mövenweg Bauteil WW	200				200			
	Abwasserversorgung		**140**	**380**	**100**	**100**	**100**	**100**	**100**
7201	San. Oberer Seeweg West, Bauteil Kanalisation	200		200					
7201	Kanalisation Spülen und TV Landschlacht	90	90						
7201	Kanalisation Spülen und TV Scherzingen	100		100					
7201	Kanalisation Sanierungen	580		80	100	100	100	100	100
7201	Johannesstrasse Anpassungen Kanalisation	50	50						
	Abfallwirtschaft		***105***	***70***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***
7301	Unterflurcontainer	175	105	70					
8	**Volkswirtschaft**	**4'805**	**460**	**860**	**810**	**1'150**	**975**	**360**	**190**
	Elektrizitätsversorgung		***460***	***860***	***640***	***1'150***	***895***	***360***	***190***
8711	Zähler Smartmeter	630	90	90	90	90	90	90	90
8711	Kleinprojekte EW	700	100	100	100	100	100	100	100
8711	Johannesstrasse EW-Leerrohre	70	70						
8711	San. Oberer Seeweg West, Bauteil EW	350		350					
8711	San. TS Gumpisloch	230		230					
8711	Batteriespeicher TS Manau	90		90					
8711	Sanierung TS Im Seegarten	200	200						
8711	Seestrasse Kreisel Spital West Bauteil EW	100				100			
8711	Seestrasse Ost Landschlacht Bauteil EW	400					400		
8711	Bahnhalde Bauteil EW	210			210				
8711	Bachstrasse West Bauteil EW	105				105			
8711	Mövenweg Bauteil EW	250				250			
8711	Sanierung TS Berghof	80						80	
8711	Sanierung TS Waldhof	150			150				
8711	Sanierung MS Näggenberg	215					215		
8711	Batteriespeicher TS Chelhof	90			90				
8711	Batteriespeicher TS Seepark	90				90			
8711	Batteriespeicher TS Kirchfeld	90					90		
8711	Batteriespeicher TS ….	90						90	
8711	MS Kabelverbindung TS Weinhandlung - TS Chel	415				415			
	Gasversorgung		***0***	***0***	***170***	***0***	***80***	***0***	***0***
8721	Seestrasse Ost Landschlacht Bauteil Gas	80					80		
8721	Bahnhalde Bauteil Gas	170			170				
Total Netto-Investitionen		**11'560**	**1'265**	**2'020**	**3'090**	**2'820**	**1'555**	**490**	**320**

INVESTITIONSPLAN		Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	2029	2030	2031	2032
Passivierte Investitionsbeiträge	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
7101 Wasserversorgung Netzebene III	0							
7102 Wasserversorgung Netzebene I & II	0							
7201 Abwasserbeseitigung	0							
8711 Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gdebetrieb]	0							
Totalisierung	**11'560**	**1'265**	**2'020**	**3'090**	**2'820**	**1'555**	**490**	**320**

ABSCHREIBUNGSPLAN		Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	2029	2030	2031	2032
0 Allgemeine Verwaltung	**831**	**158**	**137**	**133**	**133**	**133**	**68**	**68**
0290 Liegenschaften VV	831	158	137	133	133	133	68	68
1 Öffentliche Sicherheit und Ordnung	**9**	**9**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1610 Militärische Verteidigung	9	9	0	0	0	0	0	0
3 Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	**512**	**48**	**44**	**84**	**84**	**84**	**84**	**84**
3410 Sport	385	24	27	67	67	67	67	67
3411 Badeplatz	127	23	17	17	17	17	17	17
4 Gesundheit	**125**	**18**	**18**	**18**	**18**	**18**	**18**	**18**
4120 Kranken-, Alters- und Pflegeheime	125	18	18	18	18	18	18	18
6 Verkehr	**2'283**	**278**	**255**	**296**	**363**	**367**	**361**	**363**
6150 Strassen	2'090	244	225	270	338	341	336	337
6151 Parkierungsanlage	151	22	22	22	22	22	22	22
6220 Übriger öffentlicher Verkehr	42	12	9	4	4	4	4	4
7 Umweltschutz und Raumordnung	**1'846**	**262**	**278**	**253**	**262**	**269**	**260**	**261**
7101 Wasserversorgung Netzebene III	889	133	136	116	123	127	127	127
7102 Wasserversorgung Netzebene I & II	374	54	54	53	53	53	53	53
7201 Abwasserbeseitgung	353	46	55	50	53	55	47	48
7301 Abfallwirtschaft	100	11	15	15	15	15	15	15
7410 Gewässerverbauungen	84	12	12	12	12	12	12	12
7710 Friedhof und Bestattung	45	6	6	6	6	6	6	6
8 Volkswirtschaft	**2'799**	**381**	**477**	**376**	**390**	**377**	**389**	**409**
8711 EW	2'576	347	443	347	360	345	358	378
8721 Gasversorgung	223	34	34	30	30	32	32	32
Total Abschreibungen brutto	**8'405**	**1'153**	**1'210**	**1'160**	**1'250**	**1'247**	**1'182**	**1'204**
Auflösung passivierter Investitionsbeiträge	**532**	**60**	**86**	**77**	**77**	**77**	**77**	**77**
7101P Wasserversorgung Netzebene III	147	20	28	24	24	24	24	24
7102P Wasserversorgung Netzebene I & II	0	0	0	0	0	0	0	0
7201P Abwasserbeseitigung	162	20	29	27	27	27	27	27
8711P Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb]	162	20	30	26	26	26	26	26
Total Abschreibungen netto	**7'874**	**1'093**	**1'124**	**1'083**	**1'173**	**1'170**	**1'104**	**1'127**

Bemerkungen zu den Planzahlen

Die Abschreibungen werden in der Anlagenbuchhaltung aufgrund des bestehenden Verwaltungsvermögens sowie aufgrund der vorgängig abgebildeten Investitionsplanung berechnet. Das Verwaltungvermögen wird nach den Grundsätzen der Verordnung des Regierungsrates über das Rechnungswesen der Gemeinden (RRV TG) abgeschrieben. Die Abschreibungen von Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerten werden über die Artengliederung 33 und die Abschreibungen von Investitionsbeiträgen über die Artengliederung 36 verbucht.

Passivierte Investitionsbeiträge sind erhaltene Investitionsbeiträge, die noch nicht aufgelöst wurden. Sie sind bilanziert in den Langfristigen Finanzverbindlichkeiten'. Da diese Investitionsbeiträge nicht konkreten Investitionsprojekten zugeordnet werden können, werden sie separat in der Bilanz ausgewiesen und in der ER (Artengliederung 46) über die Nutzungsdauer der damit finanzierten Objekte aufgelöst.

Auswertungen	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	2029	2030	2031	2032
1. Ergebnis Erfolgsrechnung							
Ertrag Erfolgsrechnung	13'667.7	14'447.6	14'520.3	14'402.8	14'586.5	14'762.4	14'950.9
Aufwand Erfolgsrechnung	-14'288.4	-14'463.1	-14'519.3	-14'710.0	-14'836.9	-14'866.5	-14'965.8
Ergebnis Erfolgsrechnung	**-620.7**	**-15.6**	**1.0**	**-307.1**	**-250.5**	**-104.1**	**-14.9**
notwendiger Steuerfuss zum Ausgleich der Rechnung		**40%**	**40%**	**43%**	**42%**	**41%**	**40%**
2. Ermittlung Cash Flow approx. (liquiditätswirksamer Aufwand und Ertrag)							
Laufende Einnahmen	13'176.8	13'961.2	14'151.3	14'032.4	14'214.6	14'400.0	14'588.7
Laufende Ausgaben	-12'747.8	-13'008.8	-13'053.0	-13'150.2	-13'247.5	-13'331.7	-13'404.6
Cash Flow	**429.0**	**952.4**	**1'098.3**	**882.2**	**967.1**	**1'068.3**	**1'184.1**
davon Cash Flow Spezialfinanzierungen approx.	*539.1*	*529.2*	*573.8*	*600.5*	*627.4*	*643.8*	*670.0*
davon Cash Flow Allgemeiner Haushalt approx.	*-110.1*	*423.2*	*524.5*	*281.7*	*339.7*	*424.5*	*514.1*
3. Liquiditätsplanung / Geldflussrechnung (Cashflow)							
Verwaltungstätigkeit	429.0	952.4	1'098.3	882.2	967.1	1'068.3	1'184.1
Übrige Veränderungen	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Mittelab-/zufluss aus Verwaltungstätigkeit	**429.0**	**952.4**	**1'098.3**	**882.2**	**967.1**	**1'068.3**	**1'184.1**
Investitionstätigkeit							
Nettoinvestitionen (-)	-1'265.3	-2'020.0	-3'090.0	-2'820.0	-1'555.0	-490.0	-320.0
Mittelabfluss aus Investitionstätigkeit	**-1'265.3**	**-2'020.0**	**-3'090.0**	**-2'820.0**	**-1'555.0**	**-490.0**	**-320.0**
davon Investitionstätigkeit Spezialfinanzierungen	*-600.0*	*-1'430.0*	*-1'160.0*	*-1'510.0*	*-1'235.0*	*-460.0*	*-290.0*
davon Investitionstätigkeit Allgemeiner Haushalt	*-665.3*	*-590.0*	*-1'930.0*	*-1'310.0*	*-320.0*	*-30.0*	*-30.0*
Anlagentätigkeit							
Kauf/Gewährung (-) / Verkauf (+) von Finanzanlagen							
Kauf (-) / Verkauf (+) von Sachanlagen							
Mittelabfluss aus Anlagentätigkeit	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**0.0**
Mittelab-/zufluss aus Investitions- und Anlagetätigkeit	**-1'265.3**	**-2'020.0**	**-3'090.0**	**-2'820.0**	**-1'555.0**	**-490.0**	**-320.0**
Finanzierungstätigkeit							
Aufnahme Darlehen (+)			1'990.0	1'940.0	590.0		
Rückzahlung Darlehen (-)		-420.0	0.0	0.0	0.0	-580.0	-860.0
Mittelab-/zufluss aus Finanzierungstätigkeit	**0.0**	**-420.0**	**1'990.0**	**1'940.0**	**590.0**	**-580.0**	**-860.0**
Total Mittelzufluss bzw. -abfluss	**-836.3**	**-1'487.6**	**-1.7**	**2.2**	**2.1**	**-1.7**	**4.1**
Flüssige Mittel 1.1.	3'321.4	2'485.1	997.5	995.9	998.0	1'000.1	998.5
Total Mittelzufluss bzw. -abfluss	-836.3	-1'487.6	-1.7	2.2	2.1	-1.7	4.1
Flüssige Mittel 31.12.	**2'485.1**	**997.5**	**995.9**	**998.0**	**1'000.1**	**998.5**	**1'002.5**
Zinsgutschrift (vom Guthaben per Ende Vorjahr)		12.4	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0
Zinssatz:	0.50%						
Zinsbelastung (vom Minus-Bestand per Ende Vorjahr)		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Zinssatz:	2.00%						
Sollbestand Flüssige Mittel per Jahresende (31.12.)		1'000.0	1'000.0	1'000.0	1'000.0	1'000.0	1'000.0
4. Darlehensschulden							
Verzinsliche Schulden 1.1.	16'275.0	16'275.0	15'855.0	17'845.0	19'785.0	20'375.0	19'795.0
Mittelab-/zufluss aus Fin.tätigkeit	0.0	-420.0	1'990.0	1'940.0	590.0	-580.0	-860.0
Verzinsliche Schulden 31.12.	**16'275.0**	**15'855.0**	**17'845.0**	**19'785.0**	**20'375.0**	**19'795.0**	**18'935.0**
Zinsbelastung (vom Bestand per Ende Vorjahr)		162.8	158.6	178.5	197.9	203.8	198.0
Zinssatz:		1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%

Auswertungen	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	2029	2030	2031	2032	
5. Verschuldung Gemeinde HRM2 (inkl. Spezialfinanzierungen)								
Eigenkapital (EK)								
Spezialfinanzierungen: Bestand 01.01.	1'957.5	1'956.2	1'842.8	1'899.3	1'957.6	2'046.8	2'156.5	
Fonds im Eigenkapital: Bestand 01.01.	335.3	335.3	335.3	335.3	335.3	335.3	335.3	
Vorfinanzierungen: Bestand 01.01.	1'870.0	1'807.8	1'745.6	1'683.4	1'621.3	1'559.1	1'496.9	
Neubewertungsreserve: Bestand 31.12.	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
Veränderung zweckgebundenes EK gemäss Erfolgsrechnung	-63.4	-175.6	-5.6	-3.9	27.0	47.6	51.8	1)
Zweckgebundeses EK 31.12.	**4'099.4**	**3'923.8**	**3'918.1**	**3'914.3**	**3'941.2**	**3'988.8**	**4'040.6**	
davon zweckgebundenes EK Spezialfinanzierungen	*3'860.7*	*3'747.3*	*3'803.8*	*3'862.2*	*3'951.3*	*4'061.0*	*4'175.0*	
davon zweckgebundenes EK Allgemeiner Haushalt	*238.6*	*176.4*	*114.3*	*52.1*	*-10.1*	*-72.2*	*-134.4*	
Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre: Bestand 01.01.	17'182.8	16'562.1	16'546.5	16'547.5	16'240.4	15'989.9	15'885.8	
Einnahmen-, Ausgabenüberschuss Erfolgsrechnung	-620.7	-15.6	1.0	-307.1	-250.5	-104.1	-14.9	
Auflösung Neubewertungsreserve (Bilanzbuchung)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
Freies EK (Bilanzüberschuss/-fehlbetrag) 31.12.	**16'562.1**	**16'546.5**	**16'547.5**	**16'240.4**	**15'989.9**	**15'885.8**	**15'870.9**	
Bestand EK 31.12.	**20'661.5**	**20'470.3**	**20'465.6**	**20'154.6**	**19'931.1**	**19'874.6**	**19'911.5**	
Verwaltungsvermögen (VV) Total								
Bestand 01.01.	21'121.2	21'251.1	22'079.3	24'027.2	25'615.0	25'940.5	25'266.9	
Nettoinvestitionen	1'265.3	2'020.0	3'090.0	2'820.0	1'555.0	490.0	320.0	
Abschreibungen	-1'135.3	-1'191.8	-1'142.1	-1'232.2	-1'229.5	-1'163.7	-1'185.8	
Total VV 31.12.	**21'251.1**	**22'079.3**	**24'027.2**	**25'615.0**	**25'940.5**	**25'266.9**	**24'401.1**	
davon Verwaltungsvermögen (VV) Spezialfinanzierungen	*11'747.6*	*12'456.0*	*13'019.6*	*13'910.9*	*14'533.6*	*14'377.0*	*14'029.5*	
Bestand 01.01.	*11'760.9*	*11'747.6*	*12'456.0*	*13'019.6*	*13'910.9*	*14'533.6*	*14'377.0*	
Nettoinvestitionen	*600.0*	*1'430.0*	*1'160.0*	*1'510.0*	*1'235.0*	*460.0*	*290.0*	
Abschreibungen	*-613.2*	*-721.6*	*-596.4*	*-618.7*	*-612.3*	*-616.6*	*-637.5*	
davon Verwaltungsvermögen (VV) Allg. Haushalt	*9'503.5*	*9'623.4*	*11'007.6*	*11'704.1*	*11'406.9*	*10'889.9*	*10'371.6*	
Bestand 01.01.	*9'360.3*	*9'503.5*	*9'623.4*	*11'007.6*	*11'704.1*	*11'406.9*	*10'889.9*	
Nettoinvestitionen	*665.3*	*590.0*	*1'930.0*	*1'310.0*	*320.0*	*30.0*	*30.0*	
Abschreibungen	*-522.1*	*-470.1*	*-545.8*	*-613.5*	*-617.2*	*-547.1*	*-548.3*	
Passivierte Investitionsbeiträge Total (Spezialfinanzierungen)								
Bestand 01.01.	-1'110.5	-1'050.5	-964.5	-887.4	-810.3	-733.2	-656.1	
Passivierte Investitionsbeiträge	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
Auflösung passivierte Investitionsbeiträge	60.0	86.0	77.1	77.1	77.1	77.1	77.1	
Total Passivierte Investitionsbeiträge 31.12.	**-1'050.5**	**-964.5**	**-887.4**	**-810.3**	**-733.2**	**-656.1**	**-579.0**	
Verschuldung in TCHF	**-460.9**	**644.5**	**2'674.2**	**4'650.1**	**5'276.2**	**4'736.2**	**3'910.6**	
davon Verschuldung in TCHF Spezialfinanzierungen	*6'836.3*	*7'744.1*	*8'328.4*	*9'238.5*	*9'849.1*	*9'659.9*	*9'275.5*	
davon Verschuldung in TCHF Allg. Haushalt	*-7'297.3*	*-7'099.6*	*-5'654.2*	*-4'588.4*	*-4'572.9*	*-4'923.7*	*-5'364.9*	
Nettoverschuldungsanteil ohne Spezialfinanzierungen	**-184%**	**-155%**	**-121%**	**-96%**	**-94%**	**-98%**	**-105%**	
Nettoverschuldungsanteil inkl. Spezialfinanzierungen	**-12%**	**14%**	**57%**	**97%**	**108%**	**95%**	**77%**	
Einwohnerzahlen	**3'646**	**3'676**	**3'706**	**3'736**	**3'766**	**3'796**	**3'826**	
Bevölkerungswachstum		**0.8%**	**0.8%**	**0.8%**	**0.8%**	**0.8%**	**0.8%**	
Verschuldung pro Kopf in CHF Spezialfinanzierungen	**1'875**	**2'107**	**2'247**	**2'473**	**2'615**	**2'545**	**2'424**	
Verschuldung pro Kopf in CHF Allg. Haushalt	**-2'001**	**-1'931**	**-1'526**	**-1'228**	**-1'214**	**-1'297**	**-1'402**	
Verschuldung pro Kopf in CHF Total	**-126**	**175**	**722**	**1'245**	**1'401**	**1'248**	**1'022**	

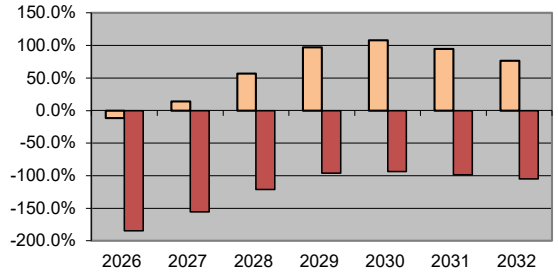
Bemerkungen zu den Planzahlen

1) Hierbei handelt es sich um die Einlagen/Entnahmen in bzw. aus Fonds, Spezialfinanzierungen und Vorfinanzierungen (Basis: ER).

BERECHNUNG VON KENNZAHLEN

Kennzahl	Formel		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
KENNZAHLEN HRM2 1. Priorität *(approximativ)*									
Nettoverschuldungsanteil	Nettoschulden / Steuern nat. und jur. Personen	Total	-11.6%	14.1%	57.2%	97.2%	107.9%	94.7%	76.5%
		oW	-184.3%	-155.4%	-120.9%	-95.9%	-93.5%	-98.5%	-105.0%

Nettoschulden in Prozenten der Steuern nat. und jur. Personen

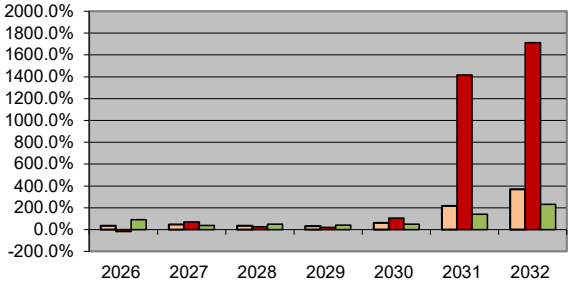


Diese Kennzahl gibt an, welcher Anteil der Steuererträge, bzw. wieviel Jahrestranchen erforderlich wären, um die Nettoschulden abzutragen. Ein Wert kleiner als Null bedeutet, dass ein Nettovermögen vorliegt.

Richtwerte:		
	< 100%	gut
	100% - 150%	genügend
	> 150%	schlecht

Selbstfinanzierungsgrad	Selbstfinanzierung x 100 / Nettoinvestitionen	Total	33.9%	47.1%	35.5%	31.3%	62.2%	218.0%	370.0%
		oW	-16.5%	71.7%	27.2%	21.5%	106.2%	1415.1%	1713.7%
		Werke	89.8%	37.0%	49.5%	39.8%	50.8%	140.0%	231.0%

Selbstfinanzierung in Prozenten der Nettoinvestitionen



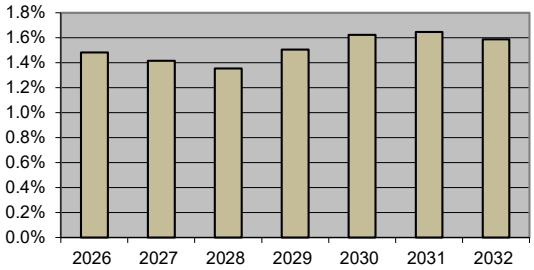
Diese Kennzahl gibt an, welchen Anteil ihrer Nettoinvestitionen eine öffentliche Körperschaft aus eigenen Mitteln finanzieren kann.

Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100% sein, wobei auch der Stand der aktuellen Verschuldung eine Rolle spielt. Die Richwerte orientieren sich an der Konjunkturlage.

Richtwerte:		
	> 100%	Hochkonjunktur
	80% - 100%	Normalfall
	50% - 80%	Abschwung

Zinsbelastungsanteil	Nettozinsen x 100 / Laufender Ertrag	Total	1.5%	1.4%	1.4%	1.5%	1.6%	1.6%	1.6%

Nettozinsen in Prozenten des Laufenden Ertrags



Die Kennzahl sagt aus, welcher Anteil des "verfügbaren Einkommens" durch den Zinsaufwand gebunden ist. Je tiefer der Wert, desto grösser der Handlungsspielraum. Ein Wert kleiner als Null beudeutet, dass ein Nettozinsertrag vorliegt.

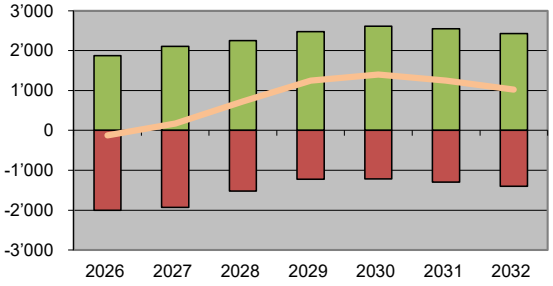
Richtwerte:		
	0% - 4%	gut
	4% - 9%	genügend
	> 9%	schlecht

BERECHNUNG VON KENNZAHLEN

Kennzahl	Formel		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
AUSGEWÄHLTE KENNZAHLEN HRM2 2. Priorität *(approximativ)*									
Nettoschulden in CHF je Einwohner	Nettoschulden / Anzahl Einwohner	Total	**-126**	**175**	**722**	**1'245**	**1'401**	**1'248**	**1'022**
		oW	**-2'001**	**-1'931**	**-1'526**	**-1'228**	**-1'214**	**-1'297**	**-1'402**
Nettoschulden in CHF aufgeteilt auf die Anzahl Einwohner		Werke	**1'875**	**2'107**	**2'247**	**2'473**	**2'615**	**2'545**	**2'424**

Diese Kennzahl gibt an, wie viel Nettoschulden durchschnittlich auf einen Einwohner fallen. Ein Wert kleiner als Null bedeutet, dass ein Nettovermögen pro Einwohner vorliegt. Diese Kennzahlen hat nur beschränkte Aussagekraft, da es eher auf die Finanzkraft der Einwohner und nicht auf deren Anzahl ankommt.

Richtwerte:		
	> 0	Nettovermögen
	0 - 1'000	geringe Verschuldung
	1'001 - 2'500	mittlere Verschuldung
	2'501 - 5'000	hohe Verschuldung
	< 5'000	sehr hohe Verschuldung

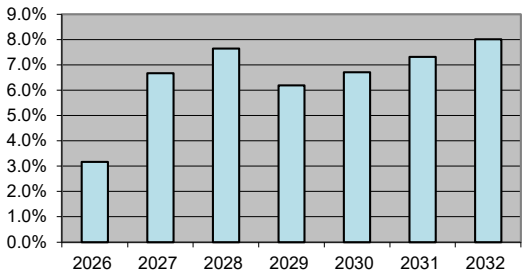


Selbstfinanzierungsanteil	Selbstfinanzierung x 100 / Laufender Ertrag	Total	**3.2%**	**6.7%**	**7.6%**	**6.2%**	**6.7%**	**7.3%**	**8.0%**

Selbstfinanzierung in Prozenten des Laufenden Ertrags

Diese Kennzahl gibt an, welchen Anteil ihres Ertrages die öffentliche Körperschaft zur Finanzierung ihrer Investitionen aufwenden kann.

Richtwerte:		
	> 20%	gut
	10% - 20%	mittel
	< 10%	schlecht



Kapitaldienstanteil	Kapitaldienst x 100 / Laufender Ertrag	Total	**10.0%**	**9.9%**	**9.4%**	**10.3%**	**10.3%**	**9.7%**	**9.7%**

Kapitaldienst in Prozenten des Laufenden Ertrag

Mass für die Belastung des Haushaltes durch Kapitalkosten. Die Kennzahl gibt Auskunft darüber, wie stark der Ertrag durch den Zinsendienst und die Abschreibungen (=Kapitaldienst) belastet ist. Ein hoher Anteil weist auf einen enger werdenden finanziellen Spielraum hin.

Richtwerte:		
	< 5%	geringe Belastung
	5% - 15%	mittlere Belastung
	> 15%	hohe Belastung

